→ 1983 LGR.

over heel de wereld: familiebedrijven van meer dan twee eeuwen oud, en waar de familie nog altijd de leiding heeft. De zeepziederij Pollet uit Henegouwen is de andere Belgische Hénokien.

Bij D'Ieteren controleert de familie ruim de helft van de aandelen. Nicolas D'Ieteren (44) en zijn neef Olivier Périer (48) zijn respectievelijk de voorzitter en de vicevoorzitter van de raad van bestuur. Ze zijn de enige familietelgen in de raad van bestuur, al zitten daar ook diverse adviseurs voor de familie. Er zijn amper vier familiale aandeelhouders: Nicolas en zijn vader Roland D'Ieteren (77), en Olivier Périer en zijn moeder Catheline D'Ieteren (75), de zus van Roland. Roland en Catheline hebben beiden slechts één kind.

Dat er zo weinig familiale aandeelhouders zijn is merkwaardig, want Nicolas en Olivier vormen al de zevende generatie. Andere oude familiebedrijven, zoals AB InBev en Solvay, hebben een veel meer versnipperd aandeelhouderschap. "Nochtans is het niet uitzonderlijk dat er na 200 jaar weinig versnippering is", nuanceert Johan Lambrecht, professor aan de KU Leuven en specialist in familiebedrijven. "Het komt zelfs vaker voor bij echte dynastieën. Die waken over het aandeelhouderschap, zeker in bedrijven van meer dan één eeuw. Nu en dan worden familietakken uitgekocht."

Bij D'Ieteren speelde ook het noodlot een rol. Op 3 januari 1975 stierf topman Pierre D'Ieteren in een auto-ongeval, met een van de eerste Audi-modellen. Pierre overleed samen met zijn tweede vrouw. Zijn eerste echtgenote was voordien al omgekomen, in een bootongeval. Roland en Catheline zijn kinderen van dat eerste huwelijk.

FRANCIS DEPREZ
Hij volgde Axel Miller op als CEO, en behoort niet tot de familie.

Roland aan het stuur

"Het onverwachte overlijden van Pierre D'Ieteren heeft zijn zoon Roland niet *unbedingt* veranderd", zegt een intimus van het huis. "Roland heeft een heel stabiel karakter. Hij werkte ook al sinds 1972 in de onderneming. Voordien had hij al voor diverse vestigingen van Volkswagen in het buitenland gewerkt, onder meer in Brazilië en Mexico. Een solide voorbereiding van de familietelgen is trouwens een traditie van het huis. Al moest Roland plots een moeilijk, complex bedrijf leiden. Er werd ook meteen een duidelijke rolverdeling afgesproken met zijn zus Catheline. Zij werd actief achter de schermen. Haar echtgenoot Maurice Périer (81) behartigde haar belangen via de raad van bestuur van D'Ieteren. Roland liet zich omringen door sterke figuren. Zoals Marcel Bruyns, ook al de vertrouwensman onder Pierre D'Ieteren. Een soort CEO achter de schermen. Een heel invloedrijke figuur, al zag men hem niet."

Drie decennia lang, tot in 2005, leidde Roland D'Ieteren de groep. Nadien was hij nog twaalf jaar voorzitter van →